

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
TORUŃSKIEJ AGENCJI ROZWOJU REGIONALNEGO
S.A.
w 2025 roku**



Toruńska Agencja
Rozwoju Regionalnego S.A.

Spis treści

I. INFORMACJE O SPÓŁCE	3
1.1. Informacje podstawowe	3
1.2. Organy Spółki	4
1.2.1. Walne Zgromadzenie	4
1.2.2. Rada Nadzorcza	4
1.2.3. Zarząd	4
1.3. Zatrudnienie	5
1.4. Wynagrodzenie	5
II. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA, KTÓRE WYSTĄPIŁY W 2025 ROKU	5
2.1. Sprzedaż działek przy ul. Gen. Władysława Andersa w Toruniu	5
2.2. Realizacja ważnych projektów	6
2.3. Przyjęcie Strategii Rozwoju do 2030 r.	6
2.4. Wpływ czynników zewnętrznych na funkcjonowanie	6
III. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI W 2025 ROKU	6
3.1. Struktura organizacyjna	6
3.2. Sprzedaż wg rodzajów działalności	7
3.3. Realizowane projekty	8
3.3.1. Projekty współfinansowane z RPO Województwa Kujawsko-Pomorskiego:	8
3.3.1.1. Projekty współfinansowane z programów Komisji Europejskiej:	10
3.4. Kontrole	17
3.5. Działania informacyjno-promocyjne	18
3.6. Inwestycje	18
3.7. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	18
3.8. Objęcie udziałów (akcji) własnych	18
IV. WYNIKI FINANSOWE	19
4.1. Przychody	19
4.1.1. Sprzedaż	19
4.1.2. Przychody operacyjne	20
4.1.3. Przychody finansowe	20
4.2. Koszty	20
4.2.1. Koszty działalności operacyjnej	21
4.2.2. Pozostałe koszty operacyjne	21
4.2.3. Koszty finansowe	21
4.3. Wynik finansowy	21
4.4. Zmiany w majątku spółki	22
4.5. Źródła finansowania majątku	23
4.6. Wskaźniki	24
V. POSIADANE AKCJE I UDZIAŁY	24
VI. INFORMACJA O RYZYKACH	25
VII. INFORMACJA O PLANOWANYCH DZIAŁANIACH W 2026 R.	25
ZAŁĄCZNIK NR 1 REALIZACJA PROJEKTÓW_2025	26
ZAŁĄCZNIK NR 2 REALIZACJA CELÓW ZARZĄDCZYCH_2025	24

I. Informacje o Spółce

1.1. Informacje podstawowe

Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. została powołana w 1995 roku. Struktura właścicielska spółki przedstawia się następująco:

Akcjonariusze	Wartość kapitału zakładowego w zł	
	01.01.2025	31.12.2025
Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego	22 370 000,00	22 370 000,00
Gmina Miasta Toruń	10 860 000,00	10 860 000,00
Gmina Miasta Grudziądz	60 000,00	60 000,00
Razem	33 290 000,00	33 290 000,00

Celem spółki jest podejmowanie działań na rzecz rozwoju przedsiębiorczości oraz rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego poprzez podnoszenie konkurencyjności gospodarki, przygotowanie przedsiębiorstw i struktur otoczenia biznesowego do współpracy z instytucjami Unii Europejskiej, pomoc w dostosowaniu małych i średnich przedsiębiorstw do wymogów jednolitego rynku europejskiego oraz ułatwianie im dostępu do nowoczesnych technologii produkcji i metod zarządzania.

Spółka nie działa dla osiągnięcia zysku (ma charakter „non-profit”). Wygospodarowany zysk netto, po pomniejszeniu o odpisy obowiązkowe, Spółka przeznacza na cele statutowe.

Spółka realizuje swoje cele poprzez:

- rozwój infrastruktury służącej przedsiębiorstwom,
- działania informacyjne, doradcze i szkoleniowe na rzecz przedsiębiorstw,
- usługi szkoleniowe, doradcze i eksperckie dla samorządów,
- promowanie innowacyjności przedsiębiorstw oraz współpracy nauki i przemysłu,
- wspieranie internacjonalizacji przedsiębiorstw.

Spółka zarządza Toruńskim Parkiem Technologicznym, w którym na dzień 31.12.2025 r. funkcjonowało 58 firm m.in. z branży IT i elektronicznej, dając zatrudnienie na poziomie około 964 osób.

Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. jest zarejestrowana w Sądzie Rejonowym VII Wydział Gospodarczy w Toruniu Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000066071. Siedziba spółki znajduje się w Toruniu przy ul. Włocławskiej 167.

Uchwałą nr 6/2025 Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. z siedzibą w Toruniu z dnia 25 listopada 2025 r. podwyższyło kapitał zakładowy Spółki o kwotę 600.000,00 złotych. Wkład pieniężny w kwocie 600.000,00 złotych na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki do wartości 33.890.000,00 złotych został wniesiony do Spółki w dniu 11 grudnia 2025 r. Wpisu w Krajowym Rejestrze Sądowym dokonano w dniu 7 stycznia 2026 r.

1.2. Organy Spółki

1.2.1. Walne Zgromadzenie

W 2025 r. nie zmienił się procentowy udział w kapitale zakładowym, ilość akcji oraz ilość głosów Walnego Zgromadzenia przypadających na Akcjonariuszy i na dzień 31 grudnia 2025 r. przedstawiał się następująco:

Akcjonariusze	% udział w kapitale zakładowym	Ilość akcji		Ilość głosów
		Ogółem	w tym uprzywilejowane	
Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego	67,20	2237	175	2412
Gmina Miasta Toruń	32,62	1086	1	1087
Gmina Miasta Grudziądz	0,18	6	0	6
Razem	100	3329	176	3505

1.2.2. Rada Nadzorcza

W 2025 r. nie zmienił się skład Rady Nadzorczej. Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2025 r. przedstawia się następująco:

- Przewodniczący - Paweł Adamczyk, w składzie Rady od 1 lutego 2020 roku
- Zastępca przewodniczącego - Witold Roman, w składzie Rady od 25 lipca 2024 roku
- Członek - Olgierd Dziekoński, w składzie Rady od 16 sierpnia 2017 roku

1.2.3. Zarząd

W 2025 roku nie dokonały się zmiany w Zarządzie Spółki ani w składzie osób występujących w roli prokurentów. Stan na dzień 31.12.2025 roku:

Członkowie Zarządu

- Prezes Zarządu – Michał Korolko od 6 lutego 2017 roku

Prokurenci

- Prokurent – Dariusz Oracz od 19 lipca 2017 roku
- Prokurent – Joanna Kapelaty od 8 lipca 2022 roku
- Prokurent – Ewa Gross od 15 marca 2023 roku.

1.3. Zatrudnienie

Według stanu na dzień 31.12.2025 r. spółka zatrudniała 54 osoby, tj. o 2 osoby więcej niż na koniec roku poprzedniego. W 2025 roku średnioroczne zatrudnienie w etatach wyniosło 52,47 etatu w stosunku do 52,93 etatu w 2024 r. Spółka kształtowała poziom zatrudnienia odpowiednio do zakresu realizowanych w 2025 r. projektów i usług komercyjnych. W trakcie roku odeszło 5 osób (w tym jedna na emeryturę), a 7 osób zostało zatrudnionych. Wskaźnik rotacji zatrudnienia w 2025 r. wyniósł 9,88 w stosunku do 9,45 w roku ubiegłym.

1.4. Wynagrodzenie

Fundusz wynagrodzeń w 2025 r. kształtował się na wyższym o ok. 10% poziomie do roku poprzedniego i wyniósł 6 660,94 tys. zł w stosunku do 6 064,41 tys. w 2024 r. Przyczyną zwiększenia kwoty wynagrodzeń były podwyżki płac pracowników TARR S.A.

Roczny koszt wynagrodzenia stałego Zarządu w roku objętym sprawozdaniem wyniósł 264,23 tys. zł i był niższy niż w roku 2024 ze względu na fakt, iż w roku poprzednim w miesiącach styczeń i luty podstawa wymiaru wynagrodzenia Prezesa Zarządu była wyższa niż w pozostałych miesiącach. Ponadto Zarządowi TARR S.A. przysługiwała wypłata wynagrodzenia zmiennego za rok 2024 r. z powodu osiągnięcia wszystkich zaplanowanych celów zarządczych. Wynagrodzenie zmienne za rok 2024 zostało wypłacone w roku 2025 i wyniosło 70,58 tys. zł. Na nieco wyższym poziomie (tj. 88,07 tys. zł) przysługiwać będzie Zarządowi wynagrodzenie za osiągnięcie 100% celów zarządczych zaplanowanych na rok 2025 i zostanie ono wypłacone w roku 2026.

Roczny koszt wynagrodzenia Rady Nadzorczej wyniósł w 2025 r. 134,76 tys. zł i był na zbliżonym poziomie co w roku 2024 (135,91 tys. zł), różnica wynika z faktu, iż w roku poprzednim w miesiącach styczeń i luty podstawa wymiaru wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej była wyższa niż w pozostałych miesiącach.

II. Ważniejsze zdarzenia, które wystąpiły w 2025 roku

2.1. Sprzedaż działek przy ul. Gen. Władysława Andersa w Toruniu

W wyniku ukończonej w 2019 r. inwestycji Agencja uzyskała 33 uzbrojone działki o łącznej powierzchni 16,83 ha. W 2025 r. sprzedano 1 działkę o powierzchni 0,56 ha i wartości 919 tys. zł.

Od 2019 r. sprzedano 25 działek o łącznej powierzchni 12,5 ha co stanowi 74,27% ogółu.

Pozostało do sprzedania 8 działek o łącznej pow. 4,33 ha, jednak wstrzymana jest sprzedaż dwóch działek o łącznej pow. 1,7581 ha w związku z budową trasy S10. Zgodnie z dokumentacją projektową inwestycji z pow. 1,7581 ha działek nr 1/32, 1/33 wydzielone zostało 0,5291 ha z przeznaczeniem pod budowę drogi ekspresowej S-10 (wywłaszczenie części tych działek w ramach „specustawy drogowej”). Według Generalnej Dyrekcji Dróg i Autostrad przewiduje się wybudowanie węzła do końca 2028 r. Na początku II kwartału 2026r. planowane jest uzyskanie Zezwolenia na Realizację Inwestycji Drogowej (ZRID). W lipcu 2025r. pomiędzy wykonawcą inwestycji drogowej firmą RUBAU Polska sp. z o.o. a Toruńską Agencją Rozwoju Regionalnego SA. została podpisana umowa dzierżawy na w/w działki pod zaplecze magazynowo-sprzętowe dla budowy wytwórni mas bitumicznych wraz z całą infrastrukturą na potrzeby inwestycji

„Projekt i budowa drogi ekspresowej S10 Bydgoszcz- Toruń, odcinek 4 od węzła Toruń Zachód do węzła Toruń Południe”.

2.2. Realizacja ważnych projektów

W 2025 roku realizowano łącznie osiem projektów współfinansowanych ze środków unijnych, w tym dwa bardzo istotne z punktu widzenia budżetu TARR S.A. projekty dofinansowane ze środków Programu Operacyjnego Fundusze Europejskie dla Pomorza i Kujaw na lata 2021-2027, tj. *Regionalny Fundusz Szkoleniowy II* o wartości 54,09 mln zł oraz *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* o wartości 31,57 mln zł. Poza nimi TARR występowała w roli Lidera w dwóch projektach: *Nowe Kompetencje – Lepsze Możliwości* (budżet TARR 7,58 mln zł) oraz *Optymalnie-Alternatywnie-Elastycznie* (budżet TARR 1,05 mln zł).

Ponadto TARR S.A. występowała w roli partnera w projektach: *Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET* (budżet TARR S.A. 4,49 mln zł), *Promocja Gospodarki Regionalnej* (budżet TARR S.A. 7,62 mln zł) oraz *Regionalny Akcelerator Biznesu* (budżet TARR S.A. 457 tys zł), a także realizowała wieloletni projekt *Enterprise Europe Network* (budżet 689 tys. eur).

W zakresie działalności komercyjnej ważne z punktu widzenia budżetu są projekty związane z promocją województwa kujawsko-pomorskiego. TARR S.A. kontynuuje promocję województwa w liniach lotniczych Ryanair, w ramach których w 2025 r. Spółka osiągnęła przychody w wysokości 7 215,17 tys. zł, a także komercyjny projekt *Promocja Gospodarcza Województwa Kujawsko-Pomorskiego*, którego realizacja przyniosła przychód w wysokości 1 677,98 tys zł.

Ponadto w ramach działalności komercyjnej w 2025 r. realizowano zlecenia dot. organizacji wydarzeń na zlecenie podmiotów zewnętrznych (przychody w wysokości 3 499,78 tys. zł), wykonano Plany Inwestycyjne na zlecenie Województwa Kujawsko-Pomorskiego, co dało przychód w wysokości 603,32 tys. zł, kontynuowano przeprowadzanie kontroli w ramach programu POIR i POPW na zlecenie Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (przychody 148,39 tys. zł), jak również zrealizowano kilka innych mniejszych zleceń komercyjnych na łączną kwotę ok. 299,89 tys zł, w tym rozpoczęto świadczenie nowych specjalistycznych usług doradczych w zakresie internacjonalizacji z wykorzystaniem modelu AI.

2.3. Przyjęcie Strategii Rozwoju do 2030 r.

W 2021 roku została opracowana i przyjęta *Strategia funkcjonowania i rozwoju Spółki Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. do roku 2030* zawierająca najważniejsze przedsięwzięcia inwestycyjne oraz projekty planowane do realizacji w nowej perspektywie finansowej 2021-2027. Strategia została zaktualizowana dotychczas trzy razy: dwukrotnie w roku 2023 oraz pod koniec roku 2025.

2.4. Wpływ czynników zewnętrznych na funkcjonowanie

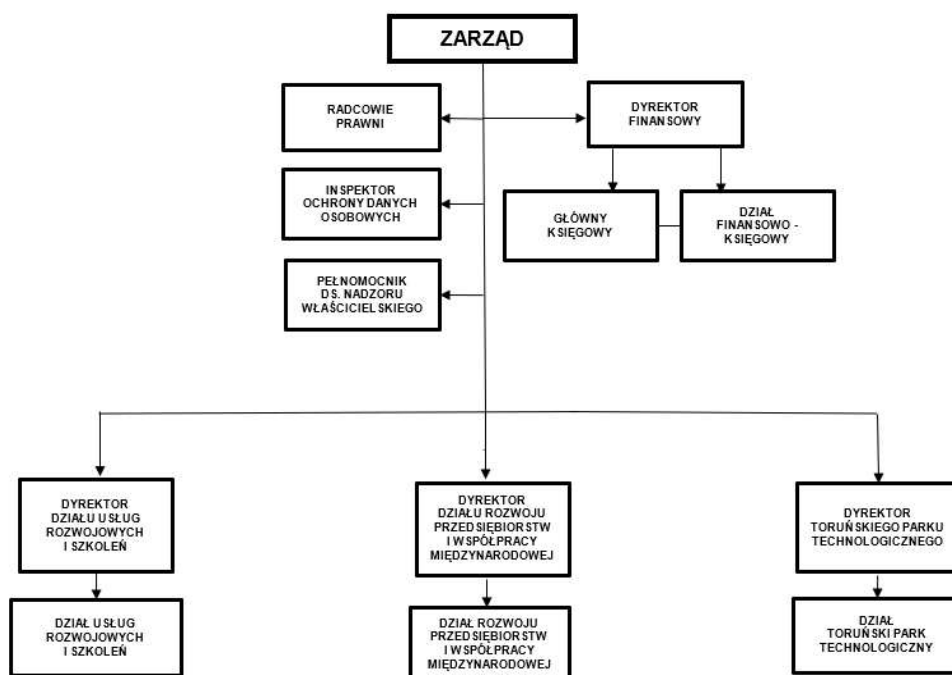
W roku 2025 nie odnotowano znaczącego wpływu czynników zewnętrznych na działalność Spółki.

III. Działalność Spółki w 2025 roku

3.1. Struktura organizacyjna

W 2025 r. nie dokonywano zmian w strukturze organizacyjnej Spółki.

Od 1 grudnia 2024 r. obowiązuje następująca struktura organizacyjna:



3.2. Sprzedaż wg rodzajów działalności

W roku 2025 Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w Toruniu realizowała zgodnie z przyjętym planem działania sprzedażowe, które obejmowały:

Lp.	Rodzaj przychodów netto ze sprzedaży	2025 r. [tys. zł]	Struktura w 2025 r.	2024 r. [tys. zł]	Struktura w 2024 r.
1	Najem nieruchomości w Toruniu przy ul. Szerokiej 35 i Włocławskiej 167 o powierzchni do wynajęcia 6,7 tys. m ²	1 908,74	12,43%	1 954,42	10,91%
2	Promocja Województwa Kujawsko-Pomorskiego w liniach lotniczych Ryanair	7 215,17	47,00%	13 612,58	76,01%
3	Promocja potencjału gospodarczego regionu Kujawy i Pomorze	1 677,98	10,93%	0,00	0,00%
4	Organizacja imprez targowych i konferencji	3 499,78	22,80%	0,00	0,00%
5	Usługi doradcze i szkoleniowe na rzecz przedsiębiorstw i JST	1 050,60	6,84%	2 341,60	13,08%
Razem		15 352,27	100%	17 908,60	100%

3.3. Realizowane projekty

Z funduszy europejskich finansowano działania kierowane do przedsiębiorców Województwa Kujawsko-Pomorskiego polegające na wspieraniu ich działalności gospodarczej bezpośrednio środkami finansowymi przeznaczonymi na rozwój, lub pośrednio poprzez świadczenie nieodpłatnych usług informacyjnych i doradczych. Łącznie w 2025 r. realizowano 8 projektów.

Szczegółowe informacje na temat budżetów projektów zawarte są w Załączniku nr 1.

3.3.1. Projekty współfinansowane z RPO Województwa Kujawsko-Pomorskiego:

Tytuł projektu	FUNDUSZ EKSPORTOWY – dla Kujaw i Pomorza				
Czas trwania	01.01.2024-31.03.2028	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	Nie dotyczy				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2024	Zrealizowane na 31.12.2025	Stan realizacji (%)
Liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie internacjonalizacji działalności		100	0,00	30	30%
Przedsiębiorstwa objęte wsparciem w formie dotacji		75	0,00	3	4%

W 2025 roku przeprowadzono następujące działania:

DORADZTWO (Plan działania dla eksportera)

Przedsiębiorcy mają możliwość składania wniosków o usługę doradczą od 02.01.2025 r., w ramach ciągłego naboru, który trwać będzie do 30.09.2027 r. W okresie sprawozdawczym:

- wpłynęły 93 wnioski
- pozytywnie oceniono 40 wniosków
- podpisano 30 umów o usługę doradczą
- zrealizowano 30 usług doradczych, w rezultacie których opracowano dla przedsiębiorstw Plany działania dla eksportera.

GRANTY

W dniu 26.02.2025 r. ogłoszono nabór grantobiorców (prowadzony w trybie ciągłym, podzielonym na rundy miesięczne), z terminem składania wniosków od 01.04.2025 r. do 31.03.2027 r. W dniu 11.06.2025 r., na wniosek Instytucji Zarządzającej Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 wstrzymano nabór grantobiorców. Do czasu wstrzymania:

- wpłynęły 3 wnioski
- pozytywnie oceniono 3 wnioski
- zawarto 3 umowy
- wpłynęły 3 wnioski o płatność końcową.

W okresie sprawozdawczym IZ FEKP zaakceptowała procedury realizacji wsparcia grantowego:

- 04.02.2025 w zakresie etapu naboru wniosków, wyboru grantobiorców i wdrażania przedsięwzięć (umowa, zabezpieczenie, wniosek o płatność, aneksowanie, rozwiązanie umowy, odzyskiwanie grantów),
- 14.02.2025 w zakresie kontroli.

SZKOLENIA „MENADŻER EKSPORTOWY”

W dniu 18.12.2025 r. ogłoszono nabór wniosków o usługę szkoleniową na 1 cykl szkoleń w Toruniu. Wnioski mogą być składane w terminie od 29.12.2025 r. do 28.01.2026 r.

- a. wpłynęły 2 wnioski – nabór w trakcie.

W okresie sprawozdawczym opracowano procedury i dokumentację konkursową w zakresie realizacji wsparcia szkoleniowego.

MISJE

- WYJAZDOWE

Ogłoszono **6 naborów** wniosków na udział w misjach wyjazdowych na targi, w tym 5 naborów dotyczyło udziału przedsiębiorstw w targach w charakterze zwiedzającego i 1 nabór - udziału MŚP w charakterze wystawcy:

- a) Targi GITEX EUROPE, Berlin, 20–23 maja 2025 r. – udział firm jako wystawca. W terminie składania wniosków do Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A., nie wpłynął żaden wniosek o udział w ww. misji.
- b) Targi GITEX EUROPE, Berlin, 20–23 maja 2025 r. – udział firm jako zwiedzający. W naborze wniosków o udział w misji wyjazdowej udział wzięły 2 firmy, złożone przez nie wnioski uzyskały pozytywną ocenę formalno-merytoryczną i tym samym firmy te zostały zakwalifikowane do udziału w misji.
- c) Targi INDEX SAUDI ARABIA 2025, Rijad, 9–11 września 2025 r. – udział przedsiębiorcy jako zwiedzający. Do TARR S.A. wpłynęły 2 wnioski, których proces oceny został zakończony oceną pozytywną. W następstwie czego podpisano 2 umowy na udział w ww. misji.
- d) Targi Smart City Expo World Congress (SCEWC), Barcelona, 4–6 listopada 2025 r. – udział jako zwiedzający. W terminie przyjmowania dokumentów, który trwał od dnia 01.08.2025 r. do dnia 30.09.2025 r. nie wpłynął żaden wniosek.
- e) Targi COSMOPROF WORLDWIDE BOLOGNA 2026, Bolonia, 26-28 marca 2026 r. - W ramach naboru wniosków o udział w misji wyjazdowej w charakterze zwiedzającego na targi COSMOPROF WORLDWIDE BOLOGNA do Bolonii (26-28 marca 2026 r.) nie wpłynął żaden wniosek o udział w misji. Misja wyjazdowa na powyższe targi nie została zorganizowana.
- f) Targi International Exhibition on Food, Ingredients and Food Technologies - UzFood 2026, Taszkent, 01-03 kwietnia 2026 r. - udział w charakterze zwiedzającego. Termin składania wniosków o udział w misji wyjazdowej to: 12.01.2026 r. - 27.02.2026 r. – nie wpłynął żaden wniosek o udział w misji. Misja wyjazdowa na powyższe targi nie zostanie zorganizowana.

Zorganizowano 2 misje wyjazdowe:

- a) **GITEX EUROPE** - w dniach 21-23.05.2025 r. odbyła się misja wyjazdowa do Berlina na targi GITEX EUROPE, w charakterze zwiedzającego. W misji uczestniczyły 2 firmy (3 przedstawicieli z 2 firm). Podczas targów firmy miały możliwość uczestniczenia także w wydarzeniach towarzyszących: konferencje, masterclassy,
- b) **INDEX SAUDI ARABIA** - w dniach 09-11 września 2025 roku odbyła się misja wyjazdowa dla firm na targi INDEX SAUDI ARABIA 2025 do Rijadu, Arabia Saudyjska, w charakterze zwiedzającego, Ww. misji uczestniczyły 2 firmy (2 przedstawicieli z 2 firm). Podczas targów firmy miały możliwość uczestniczenia w prelekcjach i dyskusjach panelowych z udziałem ponad 80 międzynarodowych ekspertów i liderów branży a także wziąć udział w specjalnych „Trend Tours”, które pozwalały na zapoznanie się z najciekawszymi innowacjami i lokalnymi inicjatywami.

- PRZYJAZDOWE

Zorganizowana została 1 misja przyjazdowa:

na Forum Ekonomii Społecznej, które odbyło się 21.10.2025 r. w Toruniu. W misji udział wzięło 4 osoby z Portugalii i Rumunii, które wygłosiły prelekcje podczas Forum oraz wzięły udział w spotkaniu z firmami z regionu.

W dniu 10.06.2025 r. TARR S.A. otrzymała pismo od Instytucji Zarządzającej Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza 2021–2027 (IZ FE dKP), w którym zalecono wstrzymanie działań związanych z ogłaszaniem naborów na granty oraz kontraktowaniem umów o powierzenie grantu. W konsekwencji, z dniem 11.06.2025 r. wstrzymano nabór grantobiorców.

Po przeprowadzeniu niezbędnych zmian w projekcie oraz procedurach grantowych - w szczególności w zakresie zasad udzielania wsparcia, które wymagały zatwierdzenia przez IZ FEoKP – TARR S.A. wznowiła nabór wniosków o grant w dniu 25.03.2026 r.

Tytuł projektu	Regionalny Fundusz Szkoleniowy II				
Czas trwania	01.07.2023 – 31.12.2027	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2024	Zrealizowane na 31.12.2025	Stan realizacji (%)
Liczba MŚP objętych usługami rozwojowymi		1 115	229	995	89,24 %
Liczba objętych wsparciem podmiotów administracji publicznej lub służb publicznych na szczeblu krajowym, regionalnym lub lokalnym		40	8	17	42,50 %
Liczba dużych przedsiębiorstw objętych usługami rozwojowymi		50	41	45	90,00 %
Liczba pracowników MŚP objętych usługami rozwojowymi		5 384	1220	3 013	55,96%
Liczba pracowników dużych przedsiębiorstw objętych usługami rozwojowymi		400	1335	1 347	336,75 %
Liczba pracowników podmiotów innych niż przedsiębiorstwa objętych usługami rozwojowymi		200	237	366	183,00 %

W 2025 r. zrealizowano następujące działania:

W dniu 31 maja 2025 roku podpisano aneks do umowy o dofinansowanie projektu zwiększający wartość projektu i wydłużający okres trwania do 31.12.2027 roku.

W 2025 roku na bieżąco opracowywane były diagnozy potrzeb rozwojowych. Konsultanci TARR i partnera KPFP przygotowywali dotychczas przedmiotowe diagnozy dla ponad 2 400 podmiotów.

Od początku realizacji projektu przeprowadzono siedem tur naborów (trzy w 2024 roku i cztery w 2025 roku).

W 2025 roku ogłoszono:

- nabór dedykowany dla mikro i małych przedsiębiorstw - 10 stycznia 2025 roku (wpłynęło 475 wniosków),
- nabór dedykowany na studia podyplomowe - 11 lipca 2025 roku (wpłynęło 50 wniosków),
- nabór dedykowany dla mikro i małych przedsiębiorstw - 9 września 2025 roku (wpłynęło 368 wniosków),
- nabór dedykowany dla pracodawców - bez pomocy de minimis - 2 grudnia 2025 roku (wpłynęło 16 wniosków).

Łącznie (od początku realizacji projektu) zawarto 1184 umowy na kwotę dofinansowania:16 782 305,44 zł (całkowita kwota umów: 23 258 106,31 zł).

Dotychczas wypłacono 12 693 471,51 zł dofinansowania.

W 2025 roku wykonano także remont pomieszczeń biurowych na parterze budynku, jak również wybrano wykonawcę dalszej usługi utrzymania i rozbudowy aplikacji internetowej (generatora wniosków) w ramach projektu.

Tytuł projektu	Regionalny Akcelerator Biznesu		
Czas trwania	01.09.2024-31.08.2027	Rola TARR	Partner
Partnerzy	1. Izba Przemysłowo – Handlowa w Toruniu 2. Pracodawcy Pomorza i Kujaw 3. Bydgoska Agencja Rozwoju Regionalnego Sp. z o.o.		

Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2024	Zrealizowane na 31.12.2025	Stan realizacji (%)
Przedsiębiorstwa objęte wsparciem niefinansowym	90	0	0	0%
Przedsiębiorstwa objęte wsparciem w formie dotacji	44	0	0	0%
Liczba wprowadzonych innowacji procesowych	33	0	0	0%
Liczba wprowadzonych innowacji produktowych	11	0	0	0%

Zrealizowane zadania w 2025 r.

W 2025 TARR S.A. zrekrutowała:

- 21 OT (Odbiorcy Technologii) z 49 łącznie zrekrutowanych przez wszystkich partnerów projektu

- 62 MŚP z 143 łącznie zrekrutowanych MŚP przez wszystkich partnerów projektu.

Osiągnięte wartości wskaźników zostaną uzupełnione po zatwierdzeniu wniosków o płatność przez Instytucję Zarządzającą.

1) udział w spotkaniu organizowanym przez Izbę Przemysłowo-Handlową odnośnie dotacji i programów wsparcia dla przedsiębiorców. W ramach spotkania przedstawiono podstawowe założenia projektowe, a także przeprowadzono rozmowy z potencjalnymi OT;

2) udział w spotkaniu „Fundusze europejskie dla firm z województwa kujawsko-pomorskiego” organizowanym w projekcie „Fundusze europejskie na rozwój firm w perspektywie finansowej 2021-2027” finansowanym ze środków programu Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich 2021-2027. Projekt realizowany jest przez Konfederację Lewiatan i Związek Pracodawców Business Centre Club. Promocja projektu na wydarzeniu poprzez rozmowy z przedsiębiorcami;

3) promocja projektu (m.in. poprzez rozdawanie ulotek informacyjnych zainteresowanym przedsiębiorcom) podczas wydarzenia WELCONOMY 2025;

4) promowanie projektu podczas spotkań biznesowych przedstawicieli TARR S.A. z przedsiębiorcami z województwa kujawsko-pomorskiego m.in. w Ciechocinku na Międzynarodowej Konferencji „Solankowa Dolina i odkrycie prozdrowotnych wód Pomorza i Kujaw”. Wydarzenie było zorganizowane przez Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. prof. Jana Czochralskiego oraz Uzdrowisko Ciechocinek S.A.;

5) rozmowy z potencjalnymi Odbiorcami Technologii, konsultacje z MŚP.

- 6) udział w spotkaniu „Twój region. Twoja przyszłość. Jak wykorzystać Fundusze Europejskie?”, organizowanym przez PARP w dniu 10/04/2025 r.;
- 7) udział w spotkaniu informacyjnym „Fundusze Europejskie dla firm z województwa kujawsko-pomorskiego”, organizowanym przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w dniu 14/05/2025 r.;
- 8) podpisanie w dniu 09/05/2025 r. umowy o współpracy z Fundacją Przedsiębiorczy Toruń celem wsparcia TARR S.A. w procesie nawiązania współpracy z OT oraz Startupami oraz koordynowania procesu udziału stron w programie akceleracji;
- 9) udział w wydarzeniu (15.09.2025 r.) organizowanym przez Toruński Inkubator Technologiczny z okazji powstania Space Linku, miejsca dla młodych przedsiębiorców i rozwoju nowoczesnych technologii,
- 10) udział w wydarzeniu (08.10.2025 r.) - VII edycji „Konferencja Firma Przyszłości” organizowanym przez IPH w Toruniu,

udział w spotkaniu informacyjnym dla MŚP online 09.12.2025 r. w ramach projektu Regionalny Akcelerator Biznesu, organizowanym przez IPH w Toruniu.

Tytuł projektu	Promocja Gospodarki Regionalnej			
Czas trwania	01.01.2024-30.06.2029	Rola TARR	Partner	

Partnerzy	Województwo Kujawsko-Pomorskie – Departament Rozwoju Gospodarczego - Lider			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2024	Zrealizowane na 31.12.2025	Stan realizacji (%)
Przedsiębiorstwa otrzymujące wsparcie niefinansowe	100	0	122	122%
Liczba wspartych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze międzynarodowym	15	0	10	67%
Liczba wspartych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze krajowym	15	0	13	87%

W 2025 r. zrealizowano następujące działania:

Działania Lidera projektu (WK-P):

- zakup pakietów dla przedsiębiorców z sektora MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego w ramach następujących wydarzeń o charakterze gospodarczym:
 - Firma przyszłości, organizator: Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu,
 - II Regionalny Dzień Networkingu Biznesowego „BNI & CSR DAY 2025/ Kujawy i Pomorze”, organizator: Fundacja Kultury Pozytywka,
 - Opera Camp, organizator: Bydgoski Klaster Informatyczny,
 - Forma wtryskowa i jej otoczenie, organizator: Bydgoski Klaster Przemysłowy Dolina Narzędziowa,
 - Biznes Trendy 2025, organizator: Pracodawcy Pomorza i Kujaw,
 - Gala Łuczniczki Biznesu, organizator: Stowarzyszenie Przedsiębiorców Kujaw i Pomorza
 - Dronetech World Meeting 2025, organizator: Instytut wspierania nowych technologii,
 - Welconomy, organizator: Stowarzyszenie „Integracja i Współpraca”,
 - II Giełda kooperacyjna w czasach zmian, paradoksów i niestabilności. Współpraca drogą do sukcesu, organizator: MIMIC Poland Spółka z o.o.,
 - „Filantropia jest na Topie” Społeczna odpowiedzialność biznesu – CSR, w promowaniu MŚP z regionu kujawsko-pomorskiego, organizator: Stowarzyszenie Niesienia Pomocy Potrzebującym „Dzięki Wam”,
 - II Międzynarodowy Kongres Afrykanistyczny, organizator: Centrum Badań Wschodnich i Afrykanistycznych,
 - XII Międzynarodowy Kongres Azjatycki, organizator: Fundacja Wspierania Współpracy Międzynarodowej im. Profesora Czesława Mojsiewicza,
 - IV Kongres Energetyki Przyszłości, organizator: Stowarzyszenie „Z energią o prawie”,
 - Międzynarodowe Targi Kooperacyjne Przemysłu Narzędziowo-Przetwórczego INNOFORM 2025, organizator: Bydgoski Klaster Przemysłowy Dolina Narzędziowa;
- opracowanie dokumentu pn. „Kierunki Promocji Gospodarczej Województwa Kujawsko-Pomorskiego”;
- wyłonienie wykonawcy trzech spotów dotyczących promocji gospodarczej regionu, których głównym celem będzie promocja branż o dużym potencjale rozwojowym oraz promocja produktów i usług świadczonych przez MŚP, ze szczególnym uwzględnieniem specjalności eksportowych województwa oraz inteligentnych specjalizacji;
- opracowanie katalogu produktów eksportowych - wersja drukowana i elektroniczna;
- organizacja misji gospodarczej do Stuttgartu (Niemcy) - udział 5 przedsiębiorstw z sektora MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego w Targach MOULDING EXPO 2025 w dniach 6 - 9 maja 2025;
- udział personelu merytorycznego w misji gospodarczej dla MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego do Japonii połączonej z uczestnictwem w targach Connecting Hydrogen Japan 2025, które odbyły się w dniach 14 -17 października 2025 r.;
- opracowanie wydawnictwa pt. „Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w województwie kujawsko-pomorskim (stan, struktura, miejsce w gospodarce, uwarunkowania)”.

Działania Partnera projektu (TARR S.A.):

- 1) udział w ocenie wniosków na imprezy gospodarcze (w ramach konkursów, które organizował Lider projektu);
- 2) przygotowanie dokumentacji konkursowej dotyczącej naborów na misje wyjazdowe;
- 3) organizacja misji gospodarczej dla MŚP z branży spożywczej na targi Anuga 2025 (<https://www.anuga.com/>) do Kolonii, w dniach 4-8 października 2025 r. – udział 2 przedsiębiorstw (3 osoby) z województwa kujawsko-pomorskiego oraz przedstawiciela TARR S.A., łącznie: 4 osoby;
- 4) organizacja misji gospodarczej dla MSP z branży wodorowej na targi Connecting Hydrogen Japan 2025 (<https://www.connectinghydrogenjapan.com/>) do Tokio, w dniach 13-18 października 2025 r. - region reprezentowało 8 przedsiębiorstw (10 osób) z województwa kujawsko-pomorskiego oraz 2 przedstawicieli TARR S.A., łącznie: 12 osób;
- 5) ogłoszenie naboru na misję gospodarczą na targi Canton Fair 2026 w dniu 26.11.2025 r. (<https://www.cantonfair.org.cn/en-US>), misja planowana jest w dniach 19-27 kwietnia 2026 r.;
- 6) przygotowanie planu misji gospodarczych na 2026 r.

Tytuł projektu	Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET				
Czas trwania	01.12.2022 – 31.05.2028	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	1. 1. Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. prof. Jana Czochralskiego Sp. z o.o. (Lider) 2. Sieć Badawcza Łukasiewicz - Instytut Inżynierii Materiałów Polimerowych i Barwników, 3. Sieć Badawcza Łukasiewicz - Przemysłowy Instytut Automatyki i Pomiarów PIAP – Dział urządzeń i sterowania napędów OBRUSN, 4. Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A., 5. Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o. 6. Regionalny Ośrodek Zrównoważonego Rozwoju Sp. z o.o.				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2024	Zrealizowane na 31.12.2025	Stan realizacji (%)
Liczba wspartych mikroprzedsiębiorstw		10	0	0	0%
Liczba wspartych małych przedsiębiorstw		10	0	0	0%
Liczba wspartych średnich przedsiębiorstw		10	0	0	0%
Publikacje w ramach wspieranych projektów		4	0	0	0%
Liczba przedsięwzięć wpisujących się w regionalne inteligentne specjalizacje regionu		35	0	0	0%
Liczba wspartych laboratoriów badawczych		1	0	0	0%
Liczba porozumień w sprawie wspólnej realizacji prac badawczo-rozwojowych zawartych w wyniku realizacji projektu z udziałem organizacji prowadzących badania i upowszechniających wiedzę		2	0	0	0%
Liczba porozumień o charakterze międzyregionalnym i/lub międzynarodowym w sprawie współpracy i wymiany doświadczeń w zakresie m.in. wspierania procesów innowacyjnych, sieciowania podmiotów w obszarze B+R+I oraz budowania pogłębionych relacji przez organizacje badawcze z przedsiębiorcami		5	0	0	0%
Wartość inwestycji prywatnych uzupełniających wsparcie publiczne - dotacje		2 898 239,67	0	0	0%

Opis zrealizowanych w 2025 roku działań:

Umowa o dofinansowanie została podpisana 7 listopada 2025 r. Działania TARR S.A. związane z udziałem w projekcie zostały rozpoczęte w styczniu 2024 r.

I. ZORGANIZOWANIE WYDARZENIA:

1. Webinar "Spin OFF / Spin OUT go Worldwide":

W dniu 15 kwietnia 2025 r. Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. zorganizowała webinar skierowany środowiska naukowego, który został poświęcony możliwościom wsparcia oferty akademickiej na rynkach zagranicznych. W trakcie webinaru zaprezentowana została m.in. oferta projektu INNO-NET i działającej w jego ramach Akademii Czochralskiego.

2. Warsztaty "Krótki kurs modelowania biznesowego"

W dniach 30 kwietnia oraz 7 i 14 maja w ramach Akademii Czochralskiego zorganizowane zostały pilotażowe warsztaty mające na celu zapoznanie uczestników z procesem modelowania biznesowego z wykorzystaniem Business Model Canvas. Do udziału w warsztatach zaproszeni zostali studenci zainteresowani zagadnieniami związanymi z przedsiębiorczością. Pierwsze spotkanie stanowiło wstęp teoretyczny do przygotowania modelu biznesowego i polegało na zapoznaniu uczestników z szablonem modelu biznesowego oraz różnymi przykładami modeli, które funkcjonują na rynku. W trakcie drugiego spotkania uczestnicy pod okiem trenera przygotowali analizę profilu biznesowego klienta z wykorzystaniem narzędzia pn. mapa emaptii. Ostatnie spotkanie polegało na wypełnieniu matrycy Business Model Canvas oraz omówieniu założeń modelu.

3. Forum Innowacji Nauki Biznesu i Samorządu 2025

Zadania realizowane w projekcie:

A) Organizacja Forum Innowacji, Nauki, Biznesu i Samorządu (FINBiS)

Zadanie obejmowało:

- Moderację i prowadzenie wydarzenia,
- Oprawę multimedialną i produkcję video.

B) Budowanie relacji z mówcami konferencji i gośćmi zagranicznymi

W ramach systematycznego wspierania komunikacji i wymiany doświadczeń w projekcie na arenie międzynarodowej, zadania w obrębie FINBiS obejmowały usługę tłumaczenia symultanicznego – zapewnienie dostępu do sesji dla uczestników z zagranicy, co pozwoliło na pełny udział w obradach partnerów międzynarodowych.

C) Działania promocyjne i informacyjne

Zadanie to obejmowało:

- Aktualizację strony internetowej wydarzenia – pozwalającej na rejestrację uczestników, dostęp do programu i informacji o wydarzeniach towarzyszących;
- Projekt i produkcję materiałów promocyjnych – opracowanie i wydruk zaproszeń na FINBiS, galę otwarcia i kolację biznesową, projektów plakatów, programu wydarzenia oraz materiałów identyfikacyjnych w postaci identyfikatorów;
- Nagranie zapowiedzi promujących wydarzenie przez głównego organizatora wydarzenia, jak i partnera instytucjonalnego.
- Płatna kampania promocyjna w mediach społecznościowych FINBiS;
- Usługi foto-relacji – dokumentacji fotograficznej, służącej celom promocyjno-komunikacyjnym.
- Produkcja statuetek i spersonalizowanych dyplomów dla laureatów konkursu LIPiK2025 – dyplomy i statuetki zostały wręczone laureatom podczas uroczystej gali FINBiS.

4. Seminarium "Jak drony zmieniły język filmowy?"

W ramach działań związanych z upowszechnieniem wiedzy w zakresie transformacji technologicznej i cyfrowej m.in. wśród przedstawicieli społeczności akademickiej (kadry naukowej i studentów) w ramach Międzynarodowego Festiwalu Sztuki Autorów Zdjęć Filmowych EnergaCAMERIMAGE zostało zrealizowane seminarium, którego celem było przybliżenie zagadnień związanych z wykorzystaniem nowoczesnych technologii dronowych w sztuce filmowej. W trakcie prelekcji uczestnicy mieli możliwość zapoznania się

z licznymi przykładami wykorzystania współczesnych technologii w przygotowaniu materiału filmowego. Istotnym elementem prezentacji były zagadnienia związane z technologicznymi aspektami wpływającymi na bezpieczeństwo.

II. INNE DZIAŁANIA:

1. Analiza wsparcia udzielonego spółkom akademickim

W ramach przygotowań do działań w ramach Akademii Czochralskiego została przeprowadzona analiza dotycząca przedsiębiorczości akademickiej w Kujawsko-Pomorskiem obejmująca swoim zakresem:

- Wsparcie, które było dostępne dla przedsiębiorstw akademickich na poziomie krajowym i regionalnym w okresie programowania 2014-2020,
- Przegląd aktualnych regionalnych dokumentów programowych (FEKP-2021-2027) i zapisanej w nich roli przedsiębiorstw akademickich w województwie kujawsko-pomorskim, a w przypadku FEKP możliwości pozyskania wsparcia.
- Przegląd aktualnych dokumentów strategicznych wiodących regionalnych uczelni i przypisywanej w nich roli przedsiębiorczości akademickiej,
- Zebranie informacji na temat dotychczasowego wsparcia, z którego skorzystały regionalne przedsiębiorstwa akademickie,
- Przygotowanie zestawienia profili aktywnych regionalnych spółek akademickich.

2. Przygotowanie bazy kontaktów do osób odpowiedzialnych za kontakty ze środowiskiem społeczno-gospodarczym na poszczególnych wydziałach regionalnych uczelni i w jednostkach ogólnouczelnianych:

Pracownicy biura przygotowali także bazę kontaktów do osób na poszczególnych wydziałach regionalnych uczelni oraz pracujących w jednostkach ogólnouczelnianych, które są odpowiedzialne za kontakty ze środowiskiem społeczno-gospodarczym regionu, czy wprost za działania związane z rozwojem przedsiębiorczości akademickiej.

Baza na etapie realizacji projektu zostanie wykorzystana do promocji działań skierowanych do środowiska akademickiego, ale także będzie mogła być wykorzystywana przez brokerów zatrudnionych w KPCNT.

Tytuł projektu	OPTYMALNIE - ALTERNATYWNIE – ELASTYCZNIE. Wsparcie pracodawców z województwa kujawsko-pomorskiego we wprowadzaniu pracy zdalnej			
Czas trwania	01.09.2025 - 31.12.2026	Rola TARR	Lider	
Partnerzy	Kujawsko - Pomorskie Samorządowe Stowarzyszenie "Europa Kujaw i Pomorza"			
Główne wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane na 31.12.2024	Zrealizowane na 31.12.2025	Stan realizacji (%)
Liczba objętych wsparciem podmiotów administracji publicznej lub służb publicznych na szczeblu krajowym, regionalnym lub lokalnym	18	Nie dotyczy	0	0%
Liczba pracodawców objętych wsparciem dotyczącym poprawy środowiska pracy	18	Nie dotyczy	0	0%
Liczba pracowników objętych wsparciem dotyczącym poprawy środowiska pracy	200	Nie dotyczy	0	0%
Liczba osób, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu	140	Nie dotyczy	0	0%
Liczba osób, które w wyniku realizacji wsparcia z zakresu outplacementu/poprawy środowiska pracy podjęły pracę lub kontynuowały zatrudnienie	200	Nie dotyczy	0	0%
W 2025 r. zrealizowano następujące działania:				
W dniu 20 października 2025 roku podpisano umowę o dofinansowanie projektu.				

W IV kwartale 2025 roku rozpoczęto prace przygotowawcze związane z realizacją projektu. W ramach podjętych działań opracowano komplet dokumentów projektowych, w tym regulamin projektu wraz z niezbędnymi załącznikami. Dokumentacja rekrutacyjna została przygotowana w odrębnych wzorach dla pracodawców oraz pracowników i obejmuje: formularze rekrutacyjne (wersja dla pracodawcy/pracownika), oświadczenie uczestnika projektu oraz wzory umów (wersja dla pracodawcy/pracownika). Równolegle rozpoczęto przygotowywanie dokumentacji niezbędnej do przeprowadzenia postępowania mającego na celu wyłonienie wykonawcy usług doradczych i szkoleniowych, a także organizacji seminarium skierowanego do pracowników w wieku 50+, jak również podjęto działania przygotowawcze związane z wyborem dostawcy sprzętu niezbędnego do utworzenia zdalnych stanowisk pracy.

Tytuł projektu	Nowe kompetencje – Lepsze możliwości				
Czas trwania	01.01.2025-31.12.2027	Rola TARR	Lider		
Partnerzy	Nie dotyczy				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2024	Zrealizowane na 31.12.2025	Stan realizacji (%)
Liczba osób dorosłych objętych wsparciem w zakresie umiejętności lub kompetencji podstawowych, realizowanych poza BUR		1450	Nie dotyczy	278	19%
Liczba osób, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu		727	Nie dotyczy	278	38%
Liczba osób dorosłych objętych wsparciem w projekcie		1450	Nie dotyczy	452	31%

W 2025 r. zrealizowano następujące działania:

W dniu 31 marca 2025 roku podpisano umowę o dofinansowanie projektu.

W 2025 roku opracowano regulamin projektu i wzory dokumentów rekrutacyjnych, jak również ogłoszono postępowanie pn. „Kompleksowa organizacja i przeprowadzenie wsparcia edukacyjnego wraz z doradztwem w ramach projektu pn. **NOWE KOMPETENCJE – LEPSZE MOŻLIWOŚCI. Wsparcie edukacyjne dla osób dorosłych z województwa kujawsko-pomorskiego**”. Postępowanie przeprowadzone zostało zgodnie z postanowieniami ustawy z dnia 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych (t.j. Dz. U. 2024 r., poz. 1320). Wyodrębniono 2 części zamówienia.

Przedmiotem zamówienia cz. nr 1 postępowania jest kompleksowa organizacja i przeprowadzenie indywidualnej oceny umiejętności i potrzeb (diagnozy/doradztwa) dla minimum 750 osób i maksymalnie 1000 osób na terenie województwa kujawsko-pomorskiego.

Przedmiotem zamówienia cz. nr 2 postępowania jest: - kompleksowa organizacja i przeprowadzenie szkoleń/kursów dla 1 450 osób, na terenie województwa kujawsko-pomorskiego oraz - kompleksowa organizacja i przeprowadzenie form pozaedukacyjnych (np. mentoring, tutoring) - minimalnie 220 godzin, maksymalnie 4 400 godzin.

W 2025 roku objęto wsparciem w projekcie (diagnozą oceny umiejętności i potrzeb) 452 osoby.

Zrealizowano usługi szkoleniowe łącznie dla 278 osób. Wszystkie osoby uczestniczące w szkoleniach nabyły kompetencje. Dotychczas zrealizowane szkolenia w ramach projektu obejmowały swym zakresem rozwój kompetencji cyfrowych (dotyczyły rozwijania umiejętności cyfrowych). Osoby, które wzięły udział we wskazanym wsparciu posiadały niskie umiejętności /kompetencje podstawowe tj. podstawowe zdolności w zakresie rozumienia i tworzenia informacji, rozwijania i wykorzystania myślenia matematycznego oraz korzystania z technologii cyfrowych.

3.3.2 Projekty współfinansowane z programów Komisji Europejskiej:

Tytuł projektu	Enterprise Europe Network				
Czas trwania	01.01.2022 – 30.06.2025 01.07.2025 – 31.12.2028	Rola TARR	Partner		
Partnerzy	1. Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (Lider) 2. Sieć Badawcza Łukasiewicz - Instytut Mechanizacji Budownictwa i Górnictwa Skalnego 3. Uniwersytet Warszawski 4. Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości 5. Stowarzyszenie Wolna Przedsiębiorczość Oddział Terenowy w Gdańsku				
Główne wskaźniki projektu		Założone	Zrealizowane na 31.12.2024	Zrealizowane na 31.12.2025	Stan realizacji (%)
MŚP – obsłużeni odbiorcy usług		800	Nie dotyczy	204	26%
MŚP – klienci otrzymujący długotrwałe wsparcie		60	Nie dotyczy	31	52%
Osiągnięcia (doradcze i partneringowe)		37	Nie dotyczy	9	24%
W 2025 r. zrealizowano m.in. następujące działania:					
1. Zrealizowano spotkanie cyklu: Wtorki z eksportem w Toruńskim Parku Technologicznym - „Eksportowe origami, czyli skuteczny biznes z japońskimi partnerami” – online, 09.09.2025 (39 uczestników);					
2. Zorganizowano giełdę kooperacyjną podczas II Polsko-Litewskiego Forum Biznesu - Toruń, 22.09.2025 (80 rejestracji, 55 spotkań);					
3. Przeprowadzono spotkanie cyklu: Śniadania biznesowe z Enterprise Europe Network – „Promocja firmy na rynku europejskim za pomocą social media z wykorzystaniem sztucznej inteligencji” – Bydgoszcz, 16.10.2025 (26 uczestników);					
4. Zorganizowano giełdę kooperacyjną podczas X Dronetech World Meeting - stacjonarnie w Toruniu 29.10.2025 oraz online w dn. 30-31.10.2025 (116 rejestracji, 52 spotkania);					
5. Doprowadzono do współpracy pomiędzy toruńską firmą Filmar Factory a szwedzką Sqrtn Company AB w wyniku spotkania B2B na giełdzie kooperacyjnej Textile Connect 2025 (sprzedaż skarpet do Szwecji);					
6. Skojarzono partnerów na platformie IT: B2B Swiss-Polish Cooperation Programme, w wyniku czego doszło do zawiązania konsorcjum pomiędzy SPE Labs Sp. z o.o., Łukasiewicz Research Network - Institute of Polymer Materials: Toruń, EuroTube Foundation: Collombey-Muraz (Szwajcaria), które z sukcesem zaaplikowało w Szwajcarsko-Polskim Programie Współpracy - projekt: "RASCos - Robotic Automated Sustainable Coating System" (opracowanie zrobotyzowanego, zautomatyzowanego systemu nakładania zrównoważonych powłok (coatings) na elementy infrastruktury kolejowej).					
7. Zrealizowano Osiągnięcie doradcze - w wyniku usługi doradczej z Regionalnego Funduszu Szkoleniowego dla firmy Jakub Pleskot – firma podpisała umowę na dofinansowanie.					

3.4 Kontrole

W 2025 r. zostały przeprowadzone w TARR S.A. trzy kontrole zewnętrzne. Wszystkie dotyczyły realizacji projektów dofinansowanych ze środków europejskich.

1. Kontrola projektu *Regionalny Fundusz Szkoleniowy II* przeprowadzona przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu w trakcie realizacji projektu - nie stwierdzono zastrzeżeń/nieprawidłowości w związku z realizacją projektu. Nie wydano również żadnych zaleceń pokontrolnych.

2. Kontrola projektu *Fundusz Eksportowy* przeprowadzona przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego na zakończenie realizacji projektu - nie stwierdzono zastrzeżeń/nieprawidłowości w związku z realizacją projektu. Nie wydano również żadnych zaleceń pokontrolnych.

3. Kontrola projektu *Enterprise Europe Network* przeprowadzona przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości - nie stwierdzono zastrzeżeń/nieprawidłowości w związku z realizacją projektu. Wydano zalecenia pokontrolne, które zostały wdrożone.

Kontrole wewnętrzne były prowadzone zgodnie z procedurami kontroli wewnętrznej. Prowadzono stały nadzór nad funkcjonowaniem spółki EXEA Sp. o.o.

Do dnia 31.12.2025 r. nie wpłynęła decyzja administracyjna dot. wezwania do zwrotu kwoty 2 161 328,16 zł na podstawie przeprowadzonego w 2022 r. audytu projektu Fundusz Eksportowy przez Krajową Administrację Skarbową.

3.5 Działania informacyjno-promocyjne

Działania informacyjno-promocyjne w mediach odbywają się w ramach budżetów promocyjnych realizowanych projektów. Spółka promocję swojej działalności prowadzi za pośrednictwem stron internetowych Agencji i Toruńskiego Parku Technologicznego z wykorzystaniem fanpage'u na Facebooku. Strona internetowa Spółki jest zaprojektowana zgodnie z zasadami RWD oraz wytycznymi WCAG 2.1. Zastosowane rozwiązania zapewniają pełną responsywność strony www TARR S.A., co dla użytkowników (w tym osób z niepełnosprawnościami) oznacza możliwość wyświetlania i korzystania ze wszystkich dostępnych funkcji zarówno na komputerach stacjonarnych, laptopach, jak i urządzeniach mobilnych takich, jak smartfony, czy tablety, a Spółce zapewnia skuteczniejszą działalność w zakresie komunikacji podejmowanych działań.

3.6 Inwestycje

Ogółem wartość zadań inwestycyjnych w 2025 r. wyniosła 326,89 tys. zł. Przeprowadzono następujące prace remontowo-modernizacyjne:

- Remont biura projektowego RFS II – 177,59 tys. zł,
- Naprawa rynien budynku D – 20,29 tys. zł,
- Konserwacja urządzeń wentylacyjnych – 11,45 tys. zł,
- Pozostałe prace remontowo- inwestycyjne - 117,56 tys. zł,

3.7 Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W 2025 r. TARR S.A. nie prowadziła prac z dziedziny B+R.

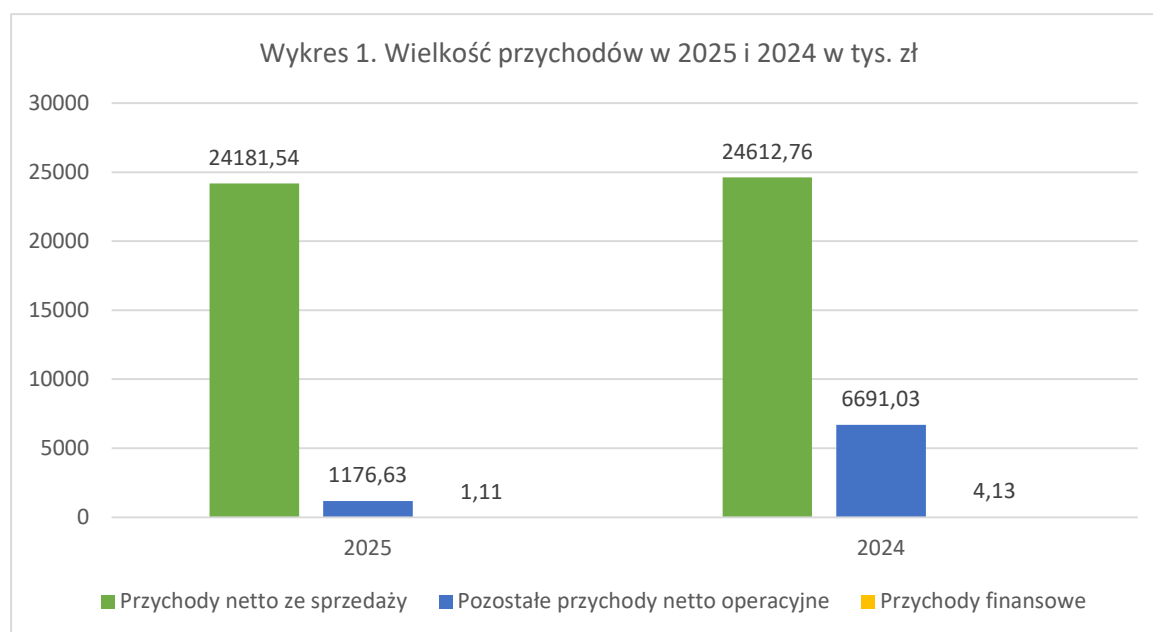
3.8 Objęcie udziałów (akcji) własnych

W 2025 roku nie nastąpiło objęcie akcji własnych.

IV. Wyniki finansowe

4.1. Przychody

W 2025 r. TARR S.A. osiągnęła przychody z całokształtu działalności w wysokości 25 359,29 tys. zł, niższe o 5 948,63 tys. zł (19%) od przychodów osiągniętych w 2024 r. W strukturze przychodów wystąpiły następujące zmiany: udział przychodów ze sprzedaży był na porównywalnym poziomie co w roku 2024 (-1,75%), natomiast udział pozostałych przychodów operacyjnych zmniejszył się o 82% w stosunku do 2024 r., co było związane z brakiem sprzedaży wszystkich zaplanowanych do sprzedaży w roku 2025 r. działek inwestycyjnych (sprzedano 1 z 3 zaplanowanych do sprzedaży działek). Przychody finansowe zmniejszyły się w stosunku do roku 2024 o 3,02 tys. zł, jednak ich udział jest znikomy w przychodach Spółki, w związku z powyższym zmiany w tej pozycji nie mają istotnego wpływu na wysokość przychodów ogółem.



4.1.1. Sprzedaż

Przychody ze sprzedaży	2025 [tys. zł]	2024 [tys. zł]
Przychody netto ze sprzedaży	24 400,79	21 147,70
w tym przychody z najmu i sprzedaży usług	15 352,27	17 908,60
w tym przychody z projektów	9 048,52	3 239,10
Zmiana stanu produktów	-219,25	3 465,06
RAZEM	24 181,54	24 612,76

W przychodach ze sprzedaży ujęto przychody z dotacji pozyskanych na realizację projektów dofinansowanych z funduszy europejskich. W tej pozycji nastąpił wzrost przychodów o 179%, w stosunku do roku minionego. Jest to spowodowane podpisaniem kolejnych umów na realizację projektów w roku 2025. Na wysokość pozycji zmiana stanu produktów wpływają głównie nierozliczone koszty

projektów poniesione w roku 2025, co do których wnioski o płatność zostały złożone, jednak nadal są nierozliczone przez Instytucję Zarządzającą. W pozycji przychody ze sprzedaży usług największy spadek odnotowano w pozycjach związanych z promocją województwa w liniach lotniczych o 47% (ze względu na zakończeniu promocji w liniach lotniczych LOT), natomiast w zakresie promocji potencjału gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego na innych obszarach nastąpił wzrost przychodów o 100% (udało się pozyskać nowe zlecenia w tym zakresie w roku 2025), podobna sytuacja miała miejsce w przypadku zleceń komercyjnych związanych z organizacją wydarzeń. Przychody z tytułu najmu pozostały na porównywalnym poziomie do roku 2024.

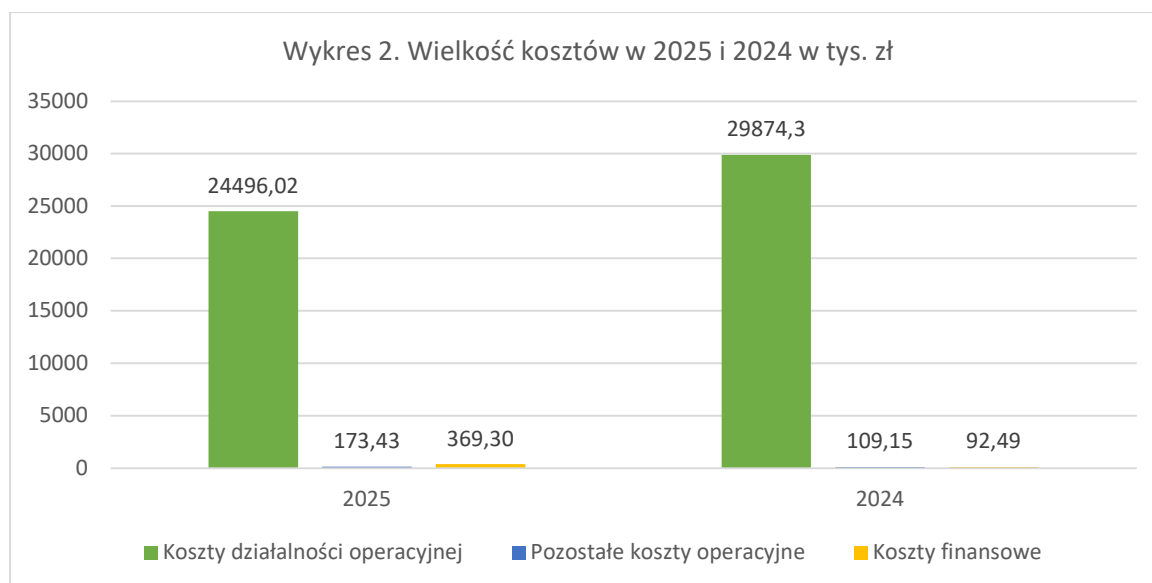
4.1.2. Przychody operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne uległy zmniejszeniu o 82% w stosunku do roku 2024, co wynika przede wszystkim ze zmniejszenia przychodu z tytułu sprzedaży działek przy ul. Andersa (spadek o 61%). W roku 2025 sprzedano 1 z zaplanowanych do sprzedaży 3 działek. Zysk z tego tytułu, ujęty w pozycji zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych, wyniósł 778,83 tys. zł i zmniejszył się w stosunku do roku 2024 o 61%. W pozycji pozostałe przychody operacyjne ujęto również rozliczaną proporcjonalnie do amortyzacji dotację do budynku przy ul. Włocławskiej, natomiast w roku poprzednim zakończono rozliczanie dotacji do amortyzacji uzbrojenia terenów inwestycyjnych w wysokości, co znacznie wpłynęło na zmniejszenie pozostałych przychodów operacyjnych (-87,92% obniżenia przychodów z tytułu rozliczenia dotacji).

4.1.3. Przychody finansowe

Na niższe przychody z działalności finansowej w 2025 r. wpłynęła odmienna niż w roku 2024 wartość różnic kursowych.

4.2. Koszty



W 2025 r. TARR S.A. poniosła koszty działalności w łącznej wysokości 25 038,75 tys. zł, które były niższe o 16,75% od kosztów poniesionych w 2024 r. Najważniejsze zmiany wartościowe w stosunku do roku 2024 odnotowano w pozycji koszty działalności operacyjnej, które zmalały o 18%, co ma związek z obniżeniem kosztów zakupu usług (spadek o 23%). Odnotowano nieznaczny wzrost pozostałych kosztów operacyjnych, który nie ma istotnego wpływu na wynik finansowy. Koszty finansowe wzrosły o blisko 300% (tj. 276,81 tys. zł) i było to związane z naliczeniem odsetek dotyczących zwrotów dotacji dla projektów

z poprzedniej perspektywy finansowej tj. *Wsparcie umiędzynarodowienia kujawsko-pomorskich MŚP* (124,98 tys. zł), *Fundusz Eksportowy* (109,12 tys. zł), a także naliczeniem odsetek od opłaty adiacenckiej związanej z działkami inwestycyjnymi przy ul. Andersa (91,36 tys. zł).

4.2.1. Koszty działalności operacyjnej

Na zmniejszenie kosztów działalności operacyjnej o 18% w stosunku do roku 2024 miały wpływ głównie usługi obce, które zmniejszyły się o 4 437,26 tys. zł (tj. 23%), czego przyczyną była realizacja mniejszej niż w roku poprzednim ilości projektów i zleceń, a także zakończenie umów dotyczących promocji województwa w liniach lotniczych. Ponadto odnotowano spadek kosztów amortyzacji o 77% (związane z zakończeniem naliczania amortyzacji dot. inwestycji przy ul. Andersa) oraz wzrost kosztów wynagrodzeń o 10%, co związane było z podwyższeniem wynagrodzeń w Spółce.

4.2.2. Pozostałe koszty operacyjne

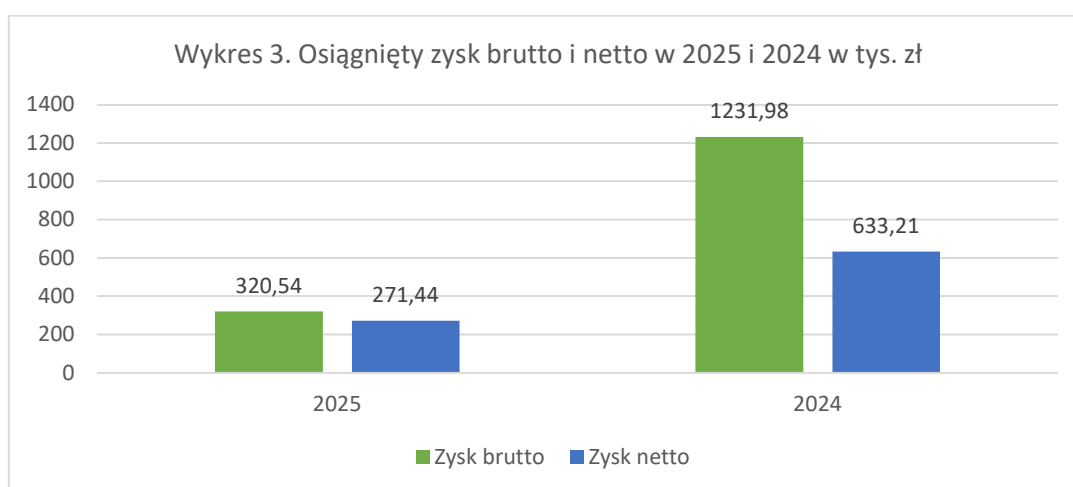
Koszty pozostałej działalności operacyjnej w 2025 r. uległy zwiększeniu w stosunku do roku 2024 i wyniosły 173,43 tys. zł, tj. o 59% więcej niż w roku poprzednim.

4.2.3. Koszty finansowe

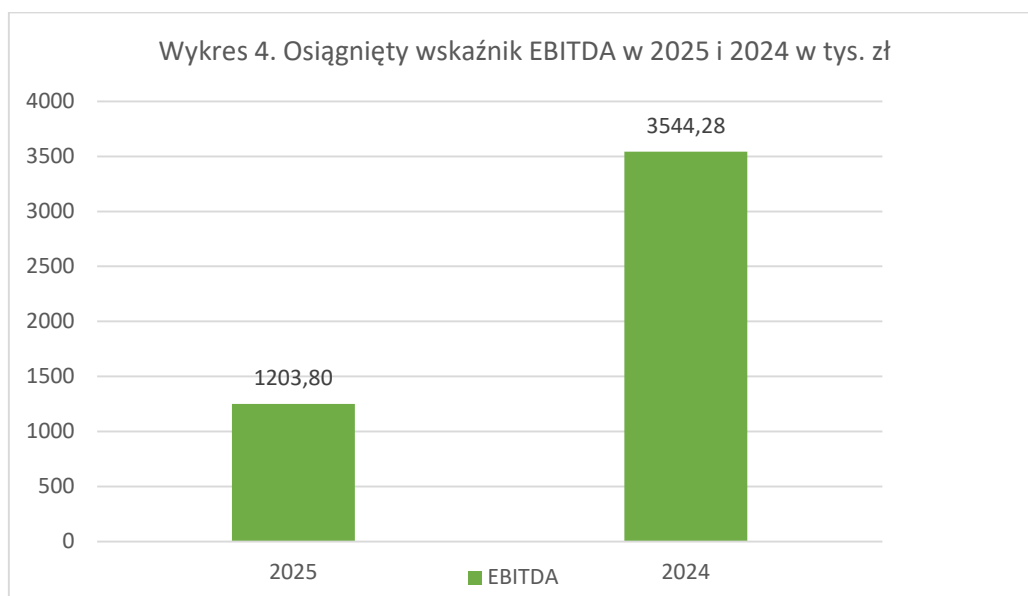
Koszty finansowe uległy zwiększeniu, co było efektem naliczenia odsetek związanych ze zwrotami dotacji dla projektów z poprzedniej perspektywy finansowej tj. *Wsparcie umiędzynarodowienia kujawsko-pomorskich MŚP* (124,98 tys. zł), *Fundusz Eksportowy* (109,12 tys. zł), a także naliczeniem odsetek od opłaty adiacenckiej związanej z działkami inwestycyjnymi przy ul. Andersa (91,36 tys. zł) . Opłata adiacencka w 2025 r. została zapłacona w całości (tj. w kwocie 1 262,74 tys. zł).

4.3. Wynik finansowy

W 2025 r. TARR S.A. odnotowała zysk brutto w wysokości 320,54 tys. zł. i zysk netto w wysokości 271,44 tys. zł., niższy o 57% od zysku netto w 2024 r., natomiast był on wielokrotnie wyższy niż założony zysk netto w zaktualizowanym planie finansowym na rok 2025. Na wyższy niż zaplanowany zysk w 2025 r. w znacznym stopniu wpłynęło zoptymalizowanie kosztów działalności oraz pozyskanie dodatkowych zleceń w ostatnim kwartale 2025 r.



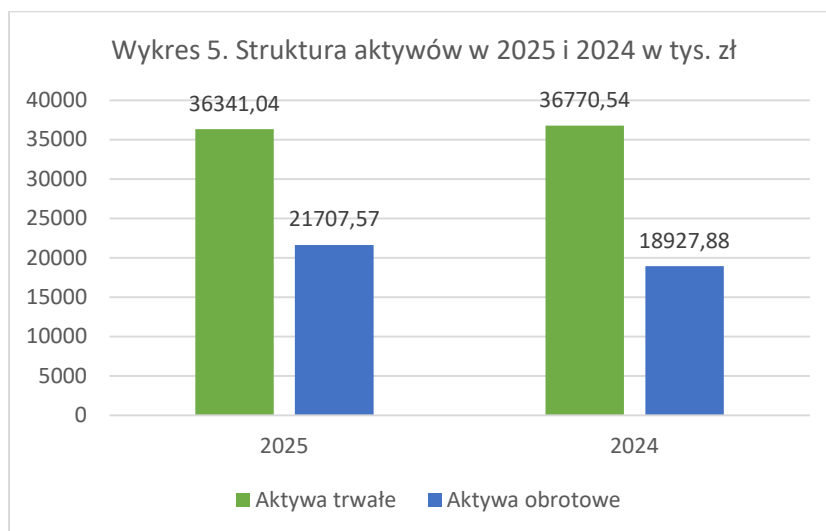
Wskaźnik EBITDA ukształtował się na poziomie 1 203,80 tys. zł i był niższy od wskaźnika za 2024 r. o 66%.



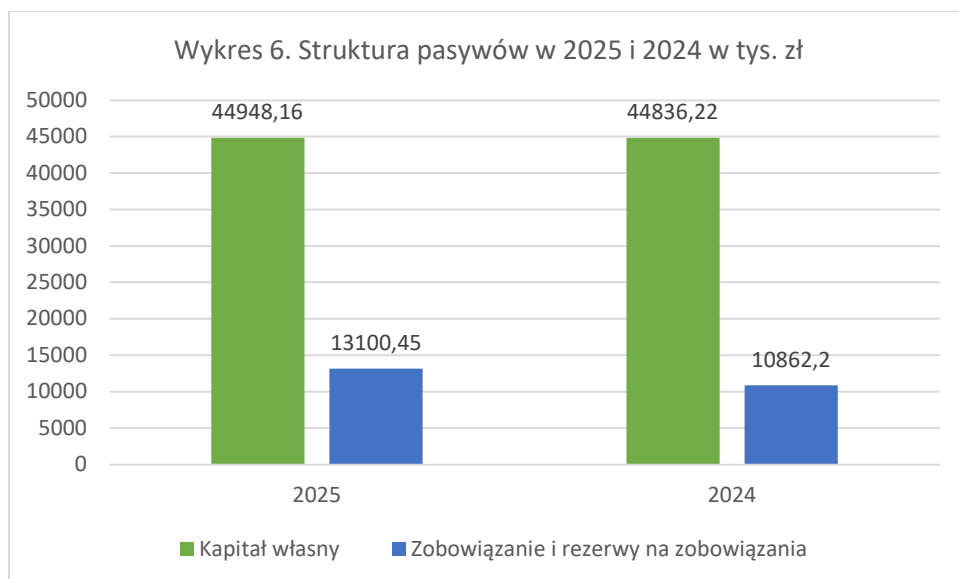
4.4. Zmiany w majątku spółki

Suma bilansowa TARR S.A. na 31.12.2025 r. wyniosła 58 048,61 tys. zł i była wyższa od sumy bilansowej na 31.12.2024 o 4%.

Aktywa



Pasywa



W strukturze aktywów TARR S.A. nastąpiło zmniejszenie po stronie aktywów trwałych o 1,17% wynikające ze zmniejszenia wartości środków trwałych, które zostały pomniejszone o amortyzację oraz zmniejszenie inwestycji długoterminowych o sprzedaną działkę inwestycyjną przy ul. Andersa. Na zwiększenie sumy aktywów obrotowych główny wpływ miał wzrost należności krótkoterminowych (o 45,02%) oraz wzrost środków pieniężnych w kasie i na rachunkach, co jest bezpośrednio związane z posiadaniem przez TARR S.A. zaliczek na realizację projektów (wzrost o 1 997,30 tys. zł tj. 15%). Spadek krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych o 7,19% związany jest ze zmniejszeniem wysokości nierozliczonych kosztów projektowych w stosunku do roku poprzedniego.

4.5. Źródła finansowania majątku

Kapitały własne na dzień 31.12.2025 stanowiły 77,43% a zobowiązania 22,57% pasywów ogółem w stosunku do stanu na dzień 31.12.2024, w którym kapitały własne stanowiły 80,50% a zobowiązania 19,50% pasywów ogółem. Na udział zobowiązań w pasywach wpłynęły głównie rozliczenia międzyokresowe, które dotyczą otrzymanych dotacji planowanych do rozliczenia w kolejnych latach, zobowiązania krótkoterminowe wobec pozostałych jednostek oraz zobowiązania publiczno-prawne.

W 2025 roku nie wystąpiły zmiany w kapitale zakładowym.

Kapitał zapasowy został podniesiony w stosunku do roku poprzedniego o wartość zysku odnotowanego w 2024 r. w wysokości 633,21 tys. zł. Pozostałe kapitały rezerwowe zwiększono o wpłatę 600 tys. zł dot. podniesienia kapitału zakładowego, który dokonał się w styczniu 2026 r. (wpis w KRS).

Agencja w 2025 r. nie korzystała z kredytów (w tym z kredytu w rachunku bieżącym) ani pożyczek.

4.6. Wskaźniki

WSKAŹNIKI FINANSOWE	2025	2024
Wskaźniki określające stosowanie "złotych reguł bilansowych"		
wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	1,24	1,22
wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym	1,24	1,25
Wskaźniki płynności finansowej		
wskaźnik płynności bieżącej	4,13	3,73
wskaźnik płynności szybkiej	4,12	3,73
wskaźnik płynności natychmiastowej	2,96	2,68
wskaźnik handlowej zdolności rozliczeniowej	1,04	0,36
Wskaźniki rentowności		
rentowność kapitałów własnych (ROE)	0,01	0,01
rentowność aktywów (ROA)	0,005	0,01
rentowność sprzedaży (ROS)	0,01	0,03
Wskaźniki zadłużenia		
wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,23	0,20

Wskaźniki osiągnięte w 2025 r. pozwalają na stwierdzenie, że sytuacja finansowa jednostki jest odpowiednia do specyfiki prowadzonej działalności. Spółka charakteryzuje się bardzo wysoką płynnością finansową oraz bezpieczną strukturą finansowania majątku, co jest szczególnie istotne przy realizacji projektów unijnych. Nadwyżka środków pieniężnych wynika z otrzymanych zaliczek projektowych oraz specyfiki harmonogramu wydatków. Niska rentowność nie stanowi zjawiska negatywnego, ponieważ spółka nie działa w celu maksymalizacji zysku, a osiągnane nadwyżki przeznacza na cele statutowe. Poziom zadłużenia pozostaje niski, co świadczy o stabilności finansowej i niewielkim ryzyku. Spadek wskaźników rentowności wynika ze zwiększonej skali kosztów realizowanych projektów. Ogólnie sytuacja finansowa spółki jest dobra i wskazuje na bezpieczne oraz ostrożne zarządzanie środkami.

V. Posiadane akcje i udziały

Na koniec 2025 r. TARR S.A. posiadała 27 364 udziałów o łącznej wartości 27 364 tys. zł (84,64% kapitału) w spółce EXEA Sp. z o.o., której całkowity kapitał wynosił 32 330 tys. zł. Drugim udziałowcem od 2020 r. (15,36% kapitału) jest Kujawsko-Pomorskie Centrum Kompetencji Cyfrowych Sp. z o.o., które posiada 4 966 udziałów, o łącznej wartości nominalnej 4 966 tys. zł.

EXEA Sp. z o.o. jest spółką celową TARR S.A., która założona została w 2011 roku w celu realizacji projektu polegającego na rozbudowie Toruńskiego Parku Technologicznego, współfinansowanego ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka 2007-2013. W wyniku realizacji projektu o wartości 97 585 tys. zł powstało w 2015 roku nowoczesne centrum przetwarzania danych Exea Data Center wraz z infrastrukturą informatyczną oraz zapleczem technologiczno-biurowym o łącznej powierzchni ponad 8 tys. m² oraz zmodernizowany obiekt o powierzchni 1 tys. m², w którym utworzono inkubator technologiczny Exea Smart Space.

Na dzień 31.12.2025 r. zatrudnienie w Spółce wynosiło 51 osób.

VI. Informacja o ryzykach

TARR S.A. pozostaje większościowym udziałowcem EXEA Sp. z o.o., która do 2020 r. odnotowała straty z lat ubiegłych w łącznej wysokości 28,28 mln. zł. Spółka systematycznie poprawia wynik finansowy i w 2025 roku piąty raz z rzędu w historii swojej działalności osiągnęła wynik dodatni. Wstępny, szacowany zysk za rok 2025 wyniesie 1,26 mln zł, w stosunku do zysków: z 2024 2,35 mln zł, z 2023 r. 5,24 mln zł zysku, zysku 2,90 mln zł w 2022 r., oraz zysku 2,15 mln zł w 2021 r.

W 2025 r. Spółka uzyskała dodatni wynik finansowy oraz podobnie jak w kilku poprzednich latach utrzymała samodzielną płynność finansową bez konieczności aplikowania o zewnętrzne wsparcie, realizując terminowo wszystkie zobowiązania, a także dokonała dalszych inwestycji odtworzeniowych oraz rozwojowych infrastruktury teleinformatycznej, niezbędnych do świadczenia usług cloud, które stanowią dla Spółki usługi podstawowe. Zgodnie z założeniami leżącymi u podstaw powołania Spółki jej celem jest uzyskiwanie przychodów głównie ze sprzedaży usług IT w modelu cloud computing. Spółka już w 2020 r. spłaciła wszystkie zobowiązania kredytowe i pożyczki z lat ubiegłych. Spółka działa na bardzo wymagającym i konkurencyjnym rynku. Od 2017 r. Spółka odnotowuje systematyczny wzrost przychodów ze sprzedaży. Łączny przychód ze sprzedaży usług w 2025 r. wyniósł wstępnie 23,47 mln zł w porównaniu do 21,32 mln zł w 2024 r. Rozwój Spółki i poprawa wyniku finansowego możliwa jest między innymi dzięki realizacji przez EXEA Sp. z o.o. na zasadach rynkowych projektów teleinformatycznych w ramach RPO Woj. Kuj-Pom.

Biorąc pod uwagę poprawiający się wynik finansowy Spółki, a także przewidywaną dużą dynamikę rozwojową dla branży, w której funkcjonuje EXEA sp. z o.o., TARR S.A. zakłada dalszą kontynuację działalności EXEA Sp. z o.o. w związku z powyższym nie przewiduje tworzenia rezerw z tego tytułu.

VII. Informacja o planowanych działaniach w 2026 r.

Najważniejszym działaniem planowanym do przeprowadzenia w 2026 r, jest zbycie udziałów EXEA Sp. z o.o. Spółka prowadzi rozmowy z podmiotami zainteresowanymi ich nabyciem.

Agencja planuje w 2026 r. zbycie 3 kolejnych działek inwestycyjnych zlokalizowanych w Toruniu przy ul. Andersa.

Planowana jest również kontynuacja promocji województwa kujawsko-pomorskiego w liniach lotniczych Ryanair.

Ponadto w 2026 r. Agencja, zgodnie z założeniami ujętymi w Strategii rozwoju będzie kontynuować realizację 8 projektów, w tym dwóch dużych o istotnym znaczeniu strategicznym i finansowym dla Spółki tj. *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* oraz *Regionalny Fundusz Szkoleniowy II*.

Załącznik nr 1 Realizacja projektów_2025

Dane z umowy								Wykonanie na 31 grudnia 2025r.				Dofinansowanie na 31 grudnia 2025r.			Wynik na projekcie
Lp.	Nazwa projektu	Źródło finansowania (nazwa programu)	Okres realizacji	Budżet projektu	zgodnie z ostatnim zatwierdzonym wnioskiem o dofinansowanie	w tym:		Granty/udzielane wsparcie		Koszty		w zatwierdzonych wnioskach o płatność	wypłacone przez IZ lub IP	otrzymane zaliczki do rozliczenia	dofinansowanie w złożonych i zatwierdzonych wnioskach - koszty (narastająco dla projektu)
						dofinansowanie	środki własne	zakontraktowane	wypłacone	za 2025r.	narastająco				
1	Regionalny Akcelerator Biznesu	RRPO WKP 2021-2027	01.09.2024-31.08.2027	Koszty pośrednie 7%	108 000,00	108 000,00				51 633,47	66 843,30	42 000,00	0,00	42 000,00	-24 843,30
				Koszty bezpośrednie	349 200,00	349 200,00				122 153,27	167 684,14	155 072,53	155 072,53		-12 611,61
				Granty/udzielane wsparcie											
				Koszty niekwalifikowane									0,00		
				Razem	457 200,00	457 200,00	0,00	0,00	0,00	173 786,74	234 527,44	197 072,53	155 072,53		42 000,00
2	Promocja Gospodarki Regionalnej	RPO WKP 2021-2027	01.01.2024-30.06.2029	Koszty pośrednie 3%	80 870,13	62 108,26	18 761,87			59 486,76	59 486,76	59 486,76	746 418,39		0,00
				Koszty bezpośrednie	7 536 178,00	6 168 968,70	1 367 209,30			787 363,71	820 444,81	686 931,63	0,00	0,00	-133 513,18
				Koszty niekwalifikowane											
				Razem	7 617 048,13	6 231 076,96	1 385 971,17	0,00	0,00	846 850,47	879 931,57	746 418,39	746 418,39	0,00	-133 513,18
3	Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza	RPO WKP 2021-2027	01.01.2024-31.03.2028	Koszty pośrednie 7%	2 070 994,19	2 070 994,19				382 450,80	1 044 535,23	176 634,88	159 423,32	168 247,42	-867 900,35
				Koszty bezpośrednie	8 585 631,31	8 035 211,31	550 420,00			1 526 204,40	2 718 950,62	2 718 950,60	2 277 476,10		-0,02
				Granty/udzielane wsparcie	21 000 000,00	15 750 000,00	5 250 000,00	179 234,72							
				Koszty niekwalifikowane granty											
				Koszty niekwalifikowane pośrednie											
				Razem	31 656 625,50	25 856 205,50	5 800 420,00	179 234,72	0,00	1 908 655,20	3 763 485,85	2 895 585,48	2 436 899,42		168 247,42
4	Utworzenie K-PCNT im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO - NET	RPO WKP 2021-2027	01.12.2022-31.05.2028	Koszty pośrednie 7%	612 014,88	520 212,65	91 802,23			154 718,63	226 850,33	37 025,49	0,00	0,00	-189 824,84
				Koszty bezpośrednie	3 873 700,00	3 292 645,00	581 055,00			564 572,63	949 942,60	528 935,46		0,00	-421 007,14
				Granty/udzielane wsparcie											0,00
				Koszty niekwalifikowane											0,00
				Razem	4 485 714,88	3 812 857,65	672 857,23	0	0	719 291,26	1 176 792,93	565 960,95	0,00	0,00	-610 831,98
5	Regionalny Fundusz Szkoleniowy II	RPO WKP 2021-2027	01.07.2023-31.12.2027	Koszty pośrednie 10%	4 917 261,41	4 917 261,41				1 247 856,07	2 594 993,47	2 105 029,50	762 628,69	4 560 000,00	-489 963,97
				Koszty bezpośrednie	4 909 869,25	4 909 869,25				1 079 034,69	2 520 292,08	2 520 292,08			
				Granty/udzielane wsparcie	42 576 744,80	34 463 263,48	8 113 481,32	15 537 678,31	12 693 471,51						
				Koszty niekwalifikowane											
				Razem	52 403 875,46	44 290 394,14	8 113 481,32	15 537 678,31	12 693 471,51	2 326 890,76	5 115 285,55	4 625 321,58	762 628,69		4 560 000,00
6	Nowe Kompetencje - Lepsze Możliwości	RPO WKP 2021-2027	01.01.2025-31.12.2027	Koszty pośrednie 10%	915 000,00	915 000,00	-			310 721,46	310 721,46	100 154,77		2 500 000,00	-210 566,69
				Koszty bezpośrednie	9 150 000,00	8 646 750,00	503 250,00			1 469 178,76	1 469 178,76	985 704,11			-483 474,65
				Granty/udzielane wsparcie	-	-									
				Koszty niekwalifikowane	-	-									
				Razem	10 065 000,00	9 561 750,00	503 250,00	-	-	1 779 900,22	1 779 900,22	1 085 858,88	-	2 500 000,00	- 694 041,34
7	Optymalnie- Alternatywnie - Elastycznie	RPO WKP 2021-2027	01.09.2025 - 31.12.2026	Koszty pośrednie 15%	346 597,50	346 597,50	-			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Koszty bezpośrednie	2 310 650,00	1 912 062,87	398 587,13			0,00	0,00	0,00	0,00		
				Granty/udzielane wsparcie	-	-									
				Koszty niekwalifikowane	-	-									
				Razem	2 657 247,50	2 258 660,37	398 587,13	-	-	-	-	-	-	-	-
SUMA					109 342 711,47	92 468 144,62	16 874 566,85	15 716 913,03	12 693 471,51	7 755 374,65	12 949 923,56	10 116 217,81	4 101 019,03	7 270 247,42	-2 833 705,75

Dane z umowy								Wykonanie na 31 grudnia 2025r.				Dofinansowanie na 31 grudnia 2025r.			Wynik na projekcie
Lp.	Nazwa projektu	Źródło finansowania (nazwa)	Okres realizacji	Budżet projektu	zgodnie z ostatnim zatwierdzonym	w tym:		Granty/udzielane wsparcie		Koszty		w zatwierdzonych wnioskach	wypłacone przez IZ lub IP	otrzymane zaliczki do rozliczenia	dofinansowanie w złożonych i zatwierdzonych
						dofinansowanie	środki własne	zakontraktowane	wypłacone	za 2025r.	narastająco				
8	Enterprise Europe Network	COSME	01.07.2025 – 31.12.2028	Koszty pośrednie 25%	563 310,83	563 310,83	0,00			304 443,62	304 443,62	182 487,40			-121 956,22
				Koszty bezpośrednie	2 350 555,11	2350555,11	0,00			371 877,94	371 877,94	145 018,12			-226 859,82
				Granty/udzielane wsparcie											0,00
				Koszty niekwalifikowane											
				Razem	2 913 865,94	2 913 865,94	0,00	0,00	0,00	676 321,56	676 321,56	327 505,52	0,00	0,00	-348 816,04
SUMA					2 913 865,94	2 913 865,94	0,00	0,00	0,00	676 321,56	676 321,56	327 505,52	0,00	0,00	-348 816,04

Załącznik nr 2 Realizacja celów zarządczych_2025

Lp.	Rodzaj celu	Wartość zaplanowana	Wartość zrealizowana	Stopień realizacji	UWAGI
1	Zakończenie realizacji co najmniej 25 usług doradczych na rzecz MŚP w ramach projektu FUNDUSZ EKSPORTOWY (Usługa doradcza polega na przygotowaniu planu działania dla eksportera.). <u>Źródło weryfikacji:</u> Sprawozdanie Zarządu z działalności TARR S.A. za rok 2025 oraz protokoły z wykonanych usług <u>Waga kryterium:</u> 25%	25	30	120%	Brak uwag
2	Objęcie wsparciem co najmniej 450 osób w projekcie NOWE KOMPETENCJE - LEPSZE MOŻLIWOŚCI. <u>Źródło weryfikacji:</u> Sprawozdanie Zarządu z działalności TARR S.A. za rok 2025 oraz wykaz wniosków o płatność złożonych do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. <u>Waga kryterium:</u> 25%	450	452	100%	Brak uwag
3	Wydatkowanie środków (wyplacone dofinansowanie) na rzecz beneficjentów projektu REGIONALNEGO FUNDUSZU SZKOLENIOWEGO na poziomie nie niższym niż 10 mln zł narastająco od początku realizacji projektu. <u>Źródło weryfikacji:</u> Sprawozdanie Zarządu z działalności TARR S.A. za rok 2025 oraz wykaz wniosków o płatność złożonych do Wojewódzkiego Urzędu Pracy. <u>Waga kryterium:</u> 25%	10 000 000,00	12 693 471,51 zł	127%	Brak uwag
4	Rozpoczęcie realizacji wszystkich zadań przypisanych TARR S.A. w ramach projektu Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo Technologicznego im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów Inno-Net. <u>Źródło weryfikacji:</u> Sprawozdanie Zarządu z działalności TARR S.A. za rok 2025 oraz wykaz wniosków o płatność złożonych do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. <u>Waga kryterium:</u> 25%	2 zadania	2 zadania	100%	<u>Rozpoczęto realizację następujących zadań:</u> 1. Udział, współudział marki Inno-Net w wydarzeniach regionalnych i międzynarodowych o charakterze naukowym lub badawczym oraz gospodarczym lub organizacja wydarzeń o takim charakterze (np. konferencje, seminaria, targi, wystawy, spotkania informacyjne, szkolenia, wizyty studyjne, spotkania z klastrami i organizacjami branżowymi) 2. Akademia Czochralskiego - szkolenia, warsztaty, obsługa akademii, specjaliści ds. przedsiębiorczości akademickiej